

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«КУБАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
имени И.Т. ТРУБИЛИНА»

Экономический факультет
Управления и маркетинга



УТВЕРЖДЕНО:
Декан, Руководитель подразделения
Тюпаков К.Э.
(протокол от 17.05.2024 № 9)

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)
« АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ»**

Уровень высшего образования: специалитет

Специальность: 38.05.01 Экономическая безопасность

Направленность (профиль): Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности

Квалификация (степень) выпускника: Экономист

Формы обучения: очная, очно-заочная

Год набора: 2024

Срок получения образования: Очная форма обучения – 5 лет
Очно-заочная форма обучения – 5 лет 8 месяца(-ев)

Объем: в зачетных единицах: 4 з.е.
в академических часах: 144 ак.ч.

Разработчики:

Доцент, кафедра управления и маркетинга Дьяков С.А.

Рабочая программа дисциплины (модуля) составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по специальности Специальность: 38.05.01 Экономическая безопасность, утвержденного приказом Минобрнауки России от 14.04.2021 №293, с учетом трудовых функций профессиональных стандартов: "Специалист по управлению рисками", утвержден приказом Минтруда России от 30.08.2018 № 564н; "Специалист по финансовому мониторингу (в сфере противодействия легализации доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма)", утвержден приказом Минтруда России от 24.07.2015 № 512н; "Экономист предприятия", утвержден приказом Минтруда России от 30.03.2021 № 161н; "Внутренний аудитор", утвержден приказом Минтруда России от 24.06.2015 № 398н.

Согласование и утверждение

№	Подразделение или коллегиальный орган	Ответственное лицо	ФИО	Виза	Дата, протокол (при наличии)
1	Управления и маркетинга	Заведующий кафедрой, руководитель подразделения, реализующего ОП	Толмачев А.В.	Согласовано	13.05.2024, № 18
2	Экономический факультет	Председатель методической комиссии/совета	Толмачев А.В.	Согласовано	16.05.2024, № 11

1. Цель и задачи освоения дисциплины (модуля)

Цель освоения дисциплины - Целью освоения дисциплины «Антикризисное управление» является освоение обучающимися методики распознавания, диагностики, предотвращения кризисов, управления организацией в условиях кризиса, определению путей выхода из кризиса.

Задачи изучения дисциплины:

- дать обучающимся ясное и четкое представление о природе, причинах и типологии кризисов в социально-экономических системах и путях их преодоления.;
- выработать у обучающихся навыки практического применения принципов и методов анализа кризисных ситуаций в организациях. ;
- сформировать у обучающихся умение работать с персоналом организации в кризисной ситуации опираясь на социально-психологические методы, рекомендации поведенческих наук и опыт лучших отечественных и зарубежных менеджеров. ;
- воспитывать у обучающихся высокие нравственные качества, ответственность за моральный уровень российской деловой среды и стремление внести свой вклад в стабилизацию экономической и социальнополитической ситуации в России..

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Компетенции, индикаторы и результаты обучения

ПК-П7 Способен принимать оптимальные управленческие решения с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможностей использования имеющихся ресурсов

ПК-П7.2 Разрабатывает меры по обеспечению режима экономии, устранению потерь, повышению рентабельности, производительности труда, конкурентоспособности, финансовой устойчивости и деловой активности субъекта хозяйствования

Знать:

ПК-П7.2/Зн1 Методы экономического анализа и учета показателей деятельности организации и ее подразделений

ПК-П7.2/Зн2 Технологические и организационно-экономические условия производства в соответствии с отраслевой направленностью деятельности организации

Уметь:

ПК-П7.2/Ум1 Разрабатывать варианты предпринимательских решений, обосновывать их выбор на основе анализа состояния и динамики развития внутренней и внешней среды организации

Владеть:

ПК-П7.2/Нв1 Разработка предпринимательского решения, определение возможности и последовательности его реализации

ПК-П7.3 Принимает организационно-управленческие решения, направленные на повышение социально-экономической эффективности и обеспечение экономической безопасности субъекта хозяйствования

Знать:

ПК-П7.3/Зн1 Методы и технологии определения показателей оценки текущего или желаемого состояния организации, разработки и реализации предпринимательских решений

Уметь:

ПК-П7.3/Ум1 Использовать современные методы и технологии анализа и оценки состояния организации, ее бизнес-возможности с целью повышения экономической эффективности ее деятельности

Владеть:

ПК-П7.3/Нв1 Выявление специфики предпринимательской деятельности организации с целью выявления факторов внутренней и внешней среды, влияющих на ее результаты

ПК-П8 Способен осуществлять документационное обеспечение управленческой деятельности с учетом принятия стратегических решений, антикризисных мер в условиях неопределенности и рисков

ПК-П8.2 Разрабатывает стратегии обеспечения экономической безопасности субъектов хозяйствования и программы по их реализации

Знать:

ПК-П8.2/Зн1 Разработку стратегии обеспечения экономической безопасности субъектов хозяйствования и программы по их реализации

Уметь:

ПК-П8.2/Ум1 Разрабатывать стратегии обеспечения экономической безопасности субъектов хозяйствования и программы по их реализации

Владеть:

ПК-П8.2/Нв1 Разработкой стратегии обеспечения экономической безопасности субъектов хозяйствования и программы по их реализации

3. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина (модуль) «Антикризисное управление» относится к формируемой участниками образовательных отношений части образовательной программы и изучается в семестре(ах): Очная форма обучения - 9, Очно-заочная форма обучения - 9.

В процессе изучения дисциплины студент готовится к видам профессиональной деятельности и решению профессиональных задач, предусмотренных ФГОС ВО и образовательной программой.

4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Очно-заочная форма обучения

Период обучения	Общая трудоемкость (часы)	Общая трудоемкость (ЗЕТ)	Контактная работа (часы, всего)	Внеаудиторная контактная работа (часы)	Лекционные занятия (часы)	Практические занятия (часы)	Самостоятельная работа (часы)	Промежуточная аттестация (часы)
Девятый семестр	144	4	31	3	12	16	86	Экзамен (27)
Всего	144	4	31	3	12	16	86	27

Очная форма обучения

Период обучения	Общая трудоемкость (часы)	Общая трудоемкость (ЗЕТ)	Контактная работа (часы, всего)	Внеаудиторная контактная работа (часы)	Лекционные занятия (часы)	Практические занятия (часы)	Самостоятельная работа (часы)	Промежуточная аттестация (часы)
Девятый семестр	144	4	79	3	32	44	11	Экзамен (54)
Всего	144	4	79	3	32	44	11	54

5. Содержание дисциплины

5.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий (часы промежуточной аттестации не указываются)

Очно-заочная форма обучения

Наименование раздела, темы	Всего	Внеаудиторная контактная работа	Лекционные занятия	Практические занятия	Самостоятельная работа	Планируемые результаты обучения, соответствующие результатам освоения программы
Раздел 1. Раздел 1	49		6	7	36	ПК-П7.2
Тема 1.1. Введение в антикризисное управление.	6		1	1	4	ПК-П7.3 ПК-П8.2
Тема 1.2. Кризисы в социальноэкономическом развитии.	6		1	1	4	
Тема 1.3. Кризисы в системе государственного управления.	6		1	1	4	
Тема 1.4. Кризисы в развитии организации (предприятия).	6		1	1	4	
Тема 1.5. Государственное регулирование кризисных ситуаций.	6		1	1	4	
Тема 1.6. Основные черты и функции антикризисного управления.	6		1	1	4	
Тема 1.7. Диагностика кризисов в процессах управления.	5			1	4	
Тема 1.8. Стратегия и ее роль в антикризисном управлении	4				4	
Тема 1.9. Маркетинг в антикризисном управлении.	4				4	
Раздел 2. Раздел 2	65		6	9	50	ПК-П7.2

Тема 2.1. Организационно-производственный менеджмент на платежеспособном предприятии.	7			1	6	ПК-П7.3 ПК-П8.2
Тема 2.2. Антикризисные управляющие, их назначение и особенности деятельности.	7		1	1	5	
Тема 2.3. Риски в антикризисном управлении.	8		1	1	6	
Тема 2.4. Роль инноваций в антикризисном управлении.	6			1	5	
Тема 2.5. Основные черты инвестиционной политики в антикризисном управлении.	7			1	6	
Тема 2.6. Технология антикризисного управления.	7		1	1	5	
Тема 2.7. Антикризисное управление персоналом организации.	8		1	1	6	
Тема 2.8. Социальное партнерство в антикризисном управлении.	7		1	1	5	
Тема 2.9. Обеспечение экономической безопасности в процессе антикризисного управления.	8		1	1	6	
Раздел 3. Контрольные мероприятия	3	3				ПК-П7.2 ПК-П7.3 ПК-П8.2
Тема 3.1. Экзамен	3	3				
Итого	117	3	12	16	86	

Очная форма обучения

Наименование раздела, темы	Всего	Внеаудиторная контактная работа	Лекционные занятия	Практические занятия	Самостоятельная работа	Планируемые результаты обучения, соответствующие результатам освоения программы
Раздел 1. Раздел 1	42		16	18	8	ПК-П7.2 ПК-П7.3 ПК-П8.2
Тема 1.1. Введение в антикризисное управление.	5		2	2	1	
Тема 1.2. Кризисы в социальноэкономическом развитии.	5		2	2	1	
Тема 1.3. Кризисы в системе государственного управления.	5		2	2	1	

Тема 1.4. Кризисы в развитии организации (предприятия).	5		2	2	1	
Тема 1.5. Государственное регулирование кризисных ситуаций.	5		2	2	1	
Тема 1.6. Основные черты и функции антикризисного управления.	5		2	2	1	
Тема 1.7. Диагностика кризисов в процессах управления.	5		2	2	1	
Тема 1.8. Стратегия и ее роль в антикризисном управлении	7		2	4	1	
Тема 1.9. Маркетинг в антикризисном управлении.						
Раздел 2. Раздел 2	45		16	26	3	ПК-П7.2 ПК-П7.3 ПК-П8.2
Тема 2.1. Организационно-производственный менеджмент на платежеспособном предприятии.	5		2	2	1	
Тема 2.2. Антикризисные управляющие, их назначение и особенности деятельности.	5		2	2	1	
Тема 2.3. Риски в антикризисном управлении.	5		2	2	1	
Тема 2.4. Роль инноваций в антикризисном управлении.	4			4		
Тема 2.5. Основные черты инвестиционной политики в антикризисном управлении.	4		2	2		
Тема 2.6. Технология антикризисного управления.	4		2	2		
Тема 2.7. Антикризисное управление персоналом организации.	6		2	4		
Тема 2.8. Социальное партнерство в антикризисном управлении.	6		2	4		
Тема 2.9. Обеспечение экономической безопасности в процессе антикризисного управления.	6		2	4		
Раздел 3. Контрольные мероприятия	3	3				ПК-П7.2 ПК-П7.3 ПК-П8.2
Тема 3.1. Экзамен	3	3				
Итого	90	3	32	44	11	

5. Содержание разделов, тем дисциплин

Раздел 1. Раздел 1

(Очная: Лекционные занятия - 16ч.; Практические занятия - 18ч.; Самостоятельная работа - 8ч.; Очно-заочная: Лекционные занятия - 6ч.; Практические занятия - 7ч.; Самостоятельная работа - 36ч.)

Тема 1.1. Введение в антикризисное управление.

(Очная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 1ч.; Очно-заочная: Лекционные занятия - 1ч.; Практические занятия - 1ч.; Самостоятельная работа - 4ч.)

1. Понятие антикризисного управления (на предприятии) и антикризисного (государственного) регулирования, их цели и задачи.
2. Виды антикризисного управления.
3. Механизмы и принципы антикризисного управления.

Тема 1.2. Кризисы в социальноэкономическом развитии.

(Очная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 1ч.; Очно-заочная: Лекционные занятия - 1ч.; Практические занятия - 1ч.; Самостоятельная работа - 4ч.)

1. Причины, факторы, симптомы возникновения кризисов, в том числе экономического и финансового.
2. Разновидности кризисов. Классический цикл воспроизводства.
3. Особенности и классификация экономических кризисов.

Тема 1.3. Кризисы в системе государственного управления.

(Очная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 1ч.; Очно-заочная: Лекционные занятия - 1ч.; Практические занятия - 1ч.; Самостоятельная работа - 4ч.)

1. Государство в рыночной экономике и истоки кризисов государственного управления.
2. Особенности становления и развития системы государственного управления в России.
3. Пути преодоления кризиса в системе государственного управления

Тема 1.4. Кризисы в развитии организации (предприятия).

(Очная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 1ч.; Очно-заочная: Лекционные занятия - 1ч.; Практические занятия - 1ч.; Самостоятельная работа - 4ч.)

1. Общие и специфические, внешние и внутренние факторы развития организации.
2. Возникновение кризисов в организации.
3. Тенденции циклического развития организации.
4. Опасность и вероятность кризисов в циклических тенденциях развития организации.

Тема 1.5. Государственное регулирование кризисных ситуаций.

(Очная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 1ч.; Очно-заочная: Лекционные занятия - 1ч.; Практические занятия - 1ч.; Самостоятельная работа - 4ч.)

1. Аналитическая основа государственного регулирования кризисных ситуаций.
2. Роль государства в рыночной экономике.
3. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций.

Тема 1.6. Основные черты и функции антикризисного управления.

(Очная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 1ч.; Очно-заочная: Лекционные занятия - 1ч.; Практические занятия - 1ч.; Самостоятельная работа - 4ч.)

1. Управляемые и неуправляемые процессы антикризисного управления.
2. Возможность, необходимость и проблематика антикризисного управления.
3. Признаки и особенности антикризисного управления.
4. Эффективность антикризисного управления.

Тема 1.7. Диагностика кризисов в процессах управления.

(Очная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 1ч.; Очно-заочная: Практические занятия - 1ч.; Самостоятельная работа - 4ч.)

1. Основные параметры диагностирования.
2. Этапы и методы диагностики кризиса.
3. Информация в диагностике кризиса.
4. Диагностика банкротства предприятия.

Тема 1.8. Стратегия и ее роль в антикризисном управлении

(Очная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 4ч.; Самостоятельная работа - 1ч.; Очно-заочная: Самостоятельная работа - 4ч.)

1. Роль стратегии в антикризисном управлении.
2. Разработка антикризисной стратегии организации.
3. Реализация выбранной антикризисной стратегии: тактика управления.
4. Организация внедрения антикризисной стратегии.

Тема 1.9. Маркетинг в антикризисном управлении.

(Самостоятельная работа - 4ч.)

1. Что такое маркетинговая среда?
2. Исследование фактора маркетинговой среды.
3. Использование средств маркетинга в антикризисном управлении.
4. Формирование маркетинговых стратегий в антикризисном менеджменте.

Раздел 2. Раздел 2

(Очная: Лекционные занятия - 16ч.; Практические занятия - 26ч.; Самостоятельная работа - 3ч.; Очно-заочная: Лекционные занятия - 6ч.; Практические занятия - 9ч.; Самостоятельная работа - 50ч.)

Тема 2.1. Организационно-производственный менеджмент на платежеспособном предприятии.

(Очная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 1ч.; Очно-заочная: Практические занятия - 1ч.; Самостоятельная работа - 6ч.)

1. Основные элементы антикризисного организационнопроизводственного менеджмента.
2. Организационные механизмы оздоровления предприятия и повышение его устойчивости.
3. Научно — техническая политика в рамках антикризисного управления производством.
4. Концентрация производственных мощностей.
5. Снижение материальных затрат на производстве.
6. Оперативное управление.

Тема 2.2. Антикризисные управляющие, их назначение и особенности деятельности.

(Очная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 1ч.; Очно-заочная: Лекционные занятия - 1ч.; Практические занятия - 1ч.; Самостоятельная работа - 5ч.)

1. Организация труда временного управляющего.
2. Обеспечение сохранности имущества предприятия.
3. Взаимоотношения временного управляющего с администрацией предприятия и судебными органами.
4. Организация труда внешнего управляющего. Разработка и утверждение плана внешнего управления. Завершение внешнего управляющего.
5. Последовательность действий конкурсного управляющего.
6. Содержание плана ликвидации предприятия должника.

Тема 2.3. Риски в антикризисном управлении.

(Очная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 1ч.; Очно-заочная: Лекционные занятия - 1ч.; Практические занятия - 1ч.; Самостоятельная работа - 6ч.)

1. Природа и классификация управленческих рисков.
2. Классификация рисков в антикризисном управлении.
3. Управление риском: возможности, средства, факторы

Тема 2.4. Роль инноваций в антикризисном управлении.

(Очная: Практические занятия - 4ч.; Очно-заочная: Практические занятия - 1ч.; Самостоятельная работа - 5ч.)

1. Инновации – ведущее средство антикризисного менеджмента.
2. Инновационные цели, идеи, проекты и программы.
3. Государственная инновационная стратегия антикризисного развития.
4. Формирование инновационных инфраструктур как условие выхода из кризиса.

Тема 2.5. Основные черты инвестиционной политики в антикризисном управлении.

(Очная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 2ч.; Очно-заочная: Практические занятия - 1ч.; Самостоятельная работа - 6ч.)

1. Характеристика состояния инвестиционного процесса как база принятия инвестиционных решений в антикризисном управлении.
2. Источники финансирования инвестиций в условиях ограниченных финансовых ресурсов.
3. Оценка инвестиционной привлекательности предприятий.
4. Методы оценки инвестиционных проектов.

Тема 2.6. Технология антикризисного управления.

(Очная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 2ч.; Очно-заочная: Лекционные занятия - 1ч.; Практические занятия - 1ч.; Самостоятельная работа - 5ч.)

1. Понятие и особенности технологии антикризисного управления.
2. Структура общей технологической схемы антикризисного управления.
3. Методика разработки антикризисных управленческих решений в антикризисном управлении структурно-морфологического анализа в технологии разработки управленческих решений.
4. Контроль кризисных ситуаций в технологии антикризисного управления

Тема 2.7. Антикризисное управление персоналом организации.

(Очная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 4ч.; Очно-заочная: Лекционные занятия - 1ч.; Практические занятия - 1ч.; Самостоятельная работа - 6ч.)

1. Подсистема антикризисного управления персоналом организации (фирмой).
2. Содержание понятия «персонал управления».
3. Антикризисная кадровая политика организации: ее цели, задачи, приоритеты на современном этапе.
4. Состав систем управления персоналом организации.
5. Антикризисная политика в управлении персоналом. Характеристика принципов управления персоналом и их классификация.
6. Особенности антикризисного управления персоналом организации.

Тема 2.8. Социальное партнерство в антикризисном управлении.

(Очная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 4ч.; Очно-заочная: Лекционные занятия - 1ч.; Практические занятия - 1ч.; Самостоятельная работа - 5ч.)

1. Предприятие и его трудовой коллектив.
2. Социально-трудовые отношения на предприятии.
3. Философия социального партнерства.
4. Регулирование социально-трудовых отношений.

Тема 2.9. Обеспечение экономической безопасности в процессе антикризисного управления.

(Очная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 4ч.; Очно-заочная: Лекционные занятия - 1ч.; Практические занятия - 1ч.; Самостоятельная работа - 6ч.)

1. Понятие экономической безопасности и его трансформация в экономической науке.
2. Классификация угроз и основных структурных элементов экономической безопасности.
3. Показатели (индикаторы) экономической безопасности.
4. Системы управления экономической безопасностью в России.
5. Основные направления обеспечения экономической безопасности России в кризисной ситуации.

Раздел 3. Контрольные мероприятия

(Очная: Внеаудиторная контактная работа - 3ч.; Очно-заочная: Внеаудиторная контактная работа - 3ч.)

Тема 3.1. Экзамен

(Очная: Внеаудиторная контактная работа - 3ч.; Очно-заочная: Внеаудиторная контактная работа - 3ч.)

Экзамен

6. Оценочные материалы текущего контроля

Раздел 1. Раздел 1

Форма контроля/оценочное средство: Задача

Вопросы/Задания:

1. Рассчитать ожидаемый по антикризисному инвестиционному проекту денежный поток на второй год его реализации

Задание 1.

Рассчитать ожидаемый по антикризисному инвестиционному проекту денежный поток на второй год его реализации, если известно, что прогнозируются: выручка от продаж продукции по проекту – 1 500 руб., переменные операционные издержки – 600 руб., постоянные издержки без учета амортизационных отчислений – 400 руб., процентные платежи за долгосрочный кредит – 100 руб. Планируются инвестиции в расширение производства и сбыта – 200 руб. и взятие дополнительного кредита – 300 руб., погашение ранее взятых кредитов – 400 руб., прирост оборотных средств – 110 руб. Налог на прибыль не учитывается.

2. Определить чистый дисконтированный доход (чистую текущую стоимость) антикризисного инвестиционного проекта по пополнению оборотных средств предприятия для расширения выпуска рентабельной продукции

Задание 2.

Определить чистый дисконтированный доход (чистую текущую стоимость) антикризисного инвестиционного проекта по пополнению оборотных средств предприятия для расширения выпуска рентабельной продукции, если известно, что: дополнительные денежные потоки предприятия в случае выпуска расширенного объема рентабельной продукции ожидаются по месяцам, входящим в горизонт надежного планирования, в следующих величинах: 1-й месяц – 10 тыс. руб., 2-й месяц – 15 тыс. руб., 3-й месяц – 15 тыс. руб., 4-й месяц – 20 тыс. руб., 5-й месяц – 22 тыс. руб., 6-й месяц – 25 тыс. руб.; размер пополнения оборотных средств, необходимый для того, чтобы взяться за выполнение заказов, в которых невозможно получить авансы, составляет 100 тыс. руб.; доходность сопоставимых по риску капиталовложений – 30 % (в расчете на месяц).

3. Рассчитать адаптированную чистую текущую стоимость того же инвестиционного проекта

Задание 3.

Рассчитать адаптированную чистую текущую стоимость того же инвестиционного проекта, если план финансирования этого проекта (включая кредитный план) таков, что с учетом стоимости финансирования и обслуживания берущихся кредитов "реформированные" денежные потоки по проекту теперь составляют: 1-й месяц – 0 руб.; 2-й месяц – 0 руб.; 3-й месяц – 7 тыс. руб.; 4-й месяц – 12 тыс. руб.; 5-й месяц – 2 тыс. руб.; 6-й месяц – 5 тыс. руб.; стартовые инвестиции размером 100 тыс. руб. в финансовом плане полностью профинансированы. Сделать заключение о реалистичности рассматриваемого проекта и его эффективности при условии использования в проекте запланированного финансирования.

Форма контроля/оценочное средство: Кейс-задание

Вопросы/Задания:

1. Определить, будут ли инвестиции для фирмы полезными, приведут ли они к росту капитала фирмы?

На основе СМИ сформулируйте современное состояние и тенденции динамики экономических кризисов.

2. Составьте блок-схему технологии антикризисного управления.

3. Фирма X собирается купить завод по производству глиняной посуды. Стоимость этого предприятия составляет 1.0 млн руб. Кроме того, расчеты показывают, что для модернизации этого предприятия потребуются в первый же год дополнительные затраты в сумме 250 тыс. руб. Однако при этом предполагается, что в последующие 8 лет завод будет обеспечивать ежегодные денежные поступления в сумме 250 тыс. руб. Затем, через 10 лет предполагается, что фирма продаст завод по остаточной стоимости, которая составит, согласно расчетам, порядка 0,8 млн. руб.

Определить, будут ли инвестиции для фирмы полезными, приведут ли они к росту капитала фирмы?

1. Инвестиционный проект предполагает инвестирование 600 тыс. руб. и получение затем в течение 4 лет денежных поступлений в размере 150 тыс. руб. ежегодно. Определить чистую приведенную стоимость, если норма дисконта 16%. Продажа имущества планируется по остаточной стоимости в конце 4 года на сумму 400 тыс.руб.

2. Инвестиционный проект на сумму 2 млн. руб. способен обеспечить ежегодные денежные поступления в сумме 1 млн. руб. Какой будет срок окупаемости этого проекта при коэффициенте дисконтирования 0,1?

3. Фирма решила инвестировать в автомобильный парк 10 млн. долларов США на приобретение новых грузовых автомобилей. Срок проекта исходя из полного срока эксплуатации автомобилей составит 8 лет. Предполагаемые ежегодные поступления от эксплуатации автопарка составят 2500 тыс. долларов. Определить, расчетный уровень ежегодного дохода.

4. Предприятие инвестировало на строительство гостиницы 4 млн. рублей. Ежегодные планируемые поступления от эксплуатации гостиницы составят соответственно 3,5;6,0;8,0 и 10 миллионов рублей. Определить срок окупаемости с учетом дисконтирования. Уровень дисконтирования равен 100%.

Раздел 2. Раздел 2

Форма контроля/оценочное средство: Задача

Вопросы/Задания:

1. Рассчитать безубыточный объем продаж, зону безопасности предприятия (запас финансовой прочности)

Производственная мощность предприятия – 1 000 ед., цена 20 тыс. руб. Постоянные затраты – 4 млн руб., переменные расходы на ед. продукции – 12 тыс. рублей. Рассчитать безубыточный объем продаж, зону безопасности предприятия (запас финансовой прочности), объем продаж, который гарантирует предприятию сумму прибыли 1 млн руб.

Форма контроля/оценочное средство: Кейс-задание

Вопросы/Задания:

1. Какие действия следует предпринять руководству фирмы, выпускающей продукт «А», чтобы не допустить падения объема продаж за счет переключения своих постоянных покупателей на продукт «В»?

Особым спросом среди выпускаемых фирмой продуктов пользуется продукт «А», который позиционируется как товар престижной группы, обладающий высоким качеством и производимый по традиционной технологии. Цена на данный товар существенно выше цен на аналогичные товары (менее высокого качества) других фирм. Неожиданно одна из этих фирм-конкурентов выпустила на рынок продукт «В», который позиционировался как полный аналог продукта «А» по совокупности качественных характеристик (что соответствовало действительности), но стоил при этом на 30% дешевле продукта «А». Какие действия следует предпринять руководству фирмы, выпускающей продукт «А», чтобы не допустить падения объема продаж за счет переключения своих постоянных покупателей на продукт «В»?

Раздел 3. Контрольные мероприятия

Форма контроля/оценочное средство:

Вопросы/Задания:

7. Оценочные материалы промежуточной аттестации

Очная форма обучения, Девятый семестр, Экзамен

Контролируемые ИДК: ПК-П7.2 ПК-П8.2 ПК-П7.3

Вопросы/Задания:

1. Вопросы к экзамену

В1

1. Понятие антикризисного управления (на предприятии) и антикризисного (государственного) регулирования, их цели и задачи.
2. Виды антикризисного управления.
3. Механизмы и принципы антикризисного управления.
4. Причины, факторы, симптомы возникновения кризисов, в том числе экономического и финансового.
5. Разновидности кризисов. Классический цикл воспроизводства.
6. Особенности и классификация экономических кризисов.
7. Государство в рыночной экономике и истоки кризисов государственного управления.
8. Особенности становления и развития системы государственного управления в России.
9. Пути преодоления кризиса в системе государственного управления.
10. Общие и специфические, внешние и внутренние факторы развития организации.
11. Возникновение кризисов в организации.
12. Тенденции циклического развития организации.
13. Опасность и вероятность кризисов в циклических тенденциях развития организации.

14. Аналитическая основа государственного регулирования кризисных ситуаций.
15. Роль государства в рыночной экономике.
16. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций.
17. Управляемые и неуправляемые процессы антикризисного управления.
18. Исследование фактора маркетинговой среды.
19. Использование средств маркетинга в антикризисном управлении.
20. Формирование маркетинговых стратегий в антикризисном менеджменте.
21. Основные элементы антикризисного организационно-производственного менеджмента.

В2

1. Возможность, необходимость и проблематика антикризисного управления.
2. Признаки и особенности антикризисного управления.
3. Эффективность антикризисного управления.
4. Основные параметры диагностирования.
5. Этапы и методы диагностики кризиса.
6. Информация в диагностике кризиса.
7. Диагностика банкротства предприятия.
8. Роль стратегии в антикризисном управлении.
9. Разработка антикризисной стратегии организации.
10. Реализация выбранной антикризисной стратегии: тактика управления.
11. Организация внедрения антикризисной стратегии.
12. Организационные механизмы оздоровления предприятия и повышение его устойчивости.
13. Научно–техническая политика в рамках антикризисного управления производством.
14. Организация труда временного управляющего.
15. Обеспечение сохранности имущества предприятия.
16. Взаимоотношения временного управляющего с администрацией предприятия и судебными органами.
17. Организация труда внешнего управляющего. Разработка и утверждение плана внешнего управления.
18. Последовательность действий конкурсного управляющего.
19. Содержание плана ликвидации предприятия-должника.
20. Природа и классификация управленческих рисков.
21. Классификация рисков в антикризисном управлении.
22. Управление риском: возможности, средства, факторы.
23. Инновации – ведущее средство антикризисного менеджмента.
24. Инновационные цели, идеи, проекты и программы.
25. Государственная инновационная стратегия антикризисного развития.
26. Формирование инновационных инфраструктур как условие выхода из кризиса.

Очно-заочная форма обучения, Девятый семестр, Экзамен

Контролируемые ИДК: ПК-П7.2 ПК-П8.2 ПК-П7.3

Вопросы/Задания:

1. Вопросы к экзамену

В1

1. Понятие антикризисного управления (на предприятии) и антикризисного (государственного) регулирования, их цели и задачи.
2. Виды антикризисного управления.
3. Механизмы и принципы антикризисного управления.
4. Причины, факторы, симптомы возникновения кризисов, в том числе экономического и финансового.
5. Разновидности кризисов. Классический цикл воспроизводства.
6. Особенности и классификация экономических кризисов.
7. Государство в рыночной экономике и истоки кризисов государственного управления.
8. Особенности становления и развития системы государственного управления в России.
9. Пути преодоления кризиса в системе государственного управления.

10. Общие и специфические, внешние и внутренние факторы развития организации.
11. Возникновение кризисов в организации.
12. Тенденции цикличного развития организации.
13. Опасность и вероятность кризисов в циклических тенденциях развития организации.
14. Аналитическая основа государственного регулирования кризисных ситуаций.
15. Роль государства в рыночной экономике.
16. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций.
17. Управляемые и неуправляемые процессы антикризисного управления.
18. Исследование фактора маркетинговой среды.
19. Использование средств маркетинга в антикризисном управлении.
20. Формирование маркетинговых стратегий в антикризисном менеджменте.
21. Основные элементы антикризисного организационно-производственного менеджмента.

В2

1. Возможность, необходимость и проблематика антикризисного управления.
2. Признаки и особенности антикризисного управления.
3. Эффективность антикризисного управления.
4. Основные параметры диагностирования.
5. Этапы и методы диагностики кризиса.
6. Информация в диагностике кризиса.
7. Диагностика банкротства предприятия.
8. Роль стратегии в антикризисном управлении.
9. Разработка антикризисной стратегии организации.
10. Реализация выбранной антикризисной стратегии: тактика управления.
11. Организация внедрения антикризисной стратегии.
12. Организационные механизмы оздоровления предприятия и повышение его устойчивости.
13. Научно–техническая политика в рамках антикризисного управления производством.
14. Организация труда временного управляющего.
15. Обеспечение сохранности имущества предприятия.
16. Взаимоотношения временного управляющего с администрацией предприятия и судебными органами.
17. Организация труда внешнего управляющего. Разработка и утверждение плана внешнего управления.
18. Последовательность действий конкурсного управляющего.
19. Содержание плана ликвидации предприятия-должника.
20. Природа и классификация управленческих рисков.
21. Классификация рисков в антикризисном управлении.
22. Управление риском: возможности, средства, факторы.
23. Инновации – ведущее средство антикризисного менеджмента.
24. Инновационные цели, идеи, проекты и программы.
25. Государственная инновационная стратегия антикризисного развития.
26. Формирование инновационных инфраструктур как условие выхода из кризиса.

8. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины

8.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы

Основная литература

1. Антикризисное управление организацией: Учебник / Г. Д. Антонов, О.П. Иванова, В.М. Тумин, В.А. Трифонов.; Новгородский государственный университет им. Ярослава Мудрого. - 1 - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2024. - 143 с. - 978-5-16-103116-2. - Текст: электронный. // Общество с ограниченной ответственностью «ЗНАНИУМ»: [сайт]. - URL: <https://znaniyum.com/cover/2115/2115736.jpg> (дата обращения: 20.02.2024). - Режим доступа: по подписке

2. Зуб, А.Т. Антикризисное управление организацией: Учебное пособие / А.Т. Зуб, Е.М. Панина. - 1 - Москва: Издательский Дом "ФОРУМ", 2022. - 256 с. - 978-5-16-003099-9. - Текст: электронный. // Общество с ограниченной ответственностью «ЗНАНИУМ»: [сайт]. - URL: <https://znanium.com/cover/1832/1832368.jpg> (дата обращения: 20.02.2024). - Режим доступа: по подписке

3. Синявин В. Ю. Антикризисное управление организацией: учебное пособие / Синявин В. Ю.. - Пенза: ПГУ, 2019. - 278 с. - 978-5-907102-98-9. - Текст: электронный. // RuSpLAN: [сайт]. - URL: <https://e.lanbook.com/img/cover/book/162289.jpg> (дата обращения: 21.02.2024). - Режим доступа: по подписке

Дополнительная литература

1. Орехов, В. И. Антикризисный менеджмент: Учебное пособие / В. И. Орехов, Т.Р. Орехова, К.В. Балдин.; Российская академия естественных наук. - 1 - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2024. - 500 с. - 978-5-16-108591-2. - Текст: электронный. // Общество с ограниченной ответственностью «ЗНАНИУМ»: [сайт]. - URL: <https://znanium.com/cover/1891/1891818.jpg> (дата обращения: 20.02.2024). - Режим доступа: по подписке

2. Ефимов,, О. Н. Банкротство и антикризисное управление: электронное учебное пособие / О. Н. Ефимов,. - Банкротство и антикризисное управление - Саратов: Вузовское образование, 2016. - 372 с. - 2227-8397. - Текст: электронный. // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/50615.html> (дата обращения: 20.02.2024). - Режим доступа: по подписке

8.2. Профессиональные базы данных и ресурсы «Интернет», к которым обеспечивается доступ обучающихся

Профессиональные базы данных

1. <https://znanium.com/> - Znanium.com

Ресурсы «Интернет»

1. <https://edu.kubsau.ru/> - Образовательный портал КубГАУ
2. <http://www.iprbookshop.ru/> - IPRbook
3. <http://e.lanbook.com/> - Издательство «Лань»

8.3. Программное обеспечение и информационно-справочные системы, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

Перечень программного обеспечения

(обновление производится по мере появления новых версий программы)

Не используется.

Перечень информационно-справочных систем

(обновление выполняется еженедельно)

Не используется.

8.4. Специальные помещения, лаборатории и лабораторное оборудование

9. Методические указания по освоению дисциплины (модуля)

10. Методические рекомендации по освоению дисциплины (модуля)